



Stichting Algemeen Pensioenfonds Unilever Nederland – Kring Forward

Verklaring inzake de belangrijkste ongunstige effecten (PAI's) van beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren

Juni 2026

Verslagjaar 2025

Tabel 1

Verklaring inzake de belangrijkste ongunstige effecten van beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren

Financiëlemarktdeelnemer Stichting Algemeen Pensioenfonds Unilever Nederland (Unilever APF) – Kring Forward (Forward Circle)

LEI 5493003C6X2GZVYZ4T11

Samenvatting

Stichting Algemeen Pensioenfonds Unilever Nederland (Unilever APF, LEI 5493003C6X2GZVYZ4T11) neemt de belangrijkste ongunstige effecten van zijn beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren in aanmerking. Deze verklaring is de geconsolideerde verklaring inzake de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren van Unilever APF Kring Forward en heeft betrekking op de referentieperiode van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2025.

Voor Unilever APF is duurzaam beleggen een belangrijk uitgangspunt en een van de pijlers van het beleggingsbeleid. Als onderdeel van onze benadering van MVB en naast het meenemen van duurzaamheidsrisico's, streven we ernaar de belangrijkste ongunstige effecten van onze beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren te beperken. Deze belangrijkste ongunstige effecten kunnen zich op verschillende gebieden voordoen, zoals met betrekking tot milieu-, sociale en werknemersaangelegenheden, mensenrechten, corruptie en omkoping.

De belangrijkste ongunstige effecten volgens Unilever APF op het gebied van milieu zijn: broeikasgasintensiteit (CO2-intensiteit) van ondernemingen waarin is belegd, blootstelling van ondernemingen aan fossiele brandstoffen, aandeel verbruik en opwekking niet-hernieuwbare energie, activiteiten met negatieve gevolgen voor biodiversiteitsgevoelige gebieden en emissies in water.

De belangrijkste ongunstige effecten op het gebied van sociale en werknemersaangelegenheden zijn: schendingen van de VN Global Compact, de 'UN Guiding Principles on Business and Human Rights' of OESO-richtlijnen door ondernemingen, het ontbreken van compliance mechanismen voor die richtlijnen, niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen, gebrek aan genderdiversiteit in besturen, mogelijke blootstelling aan controversiële wapens, schenden van sociale rechten door landen en activiteiten en leveranciers met een significant risico op kinderarbeid.

De mate en de manier waarop de belangrijkste ongunstige effecten in het beleggingsproces worden meegenomen, hangt af van verschillende factoren, zoals het type beleggingsfonds of strategie, de activaklasse en de beschikbaarheid van betrouwbare gegevens.

Tenslotte is in 2018 door het APF-bestuur het convenant Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Beleggen ondertekend. Het convenant is afgelopen op 31-12-2022, maar de onderliggende afspraken blijven wij hanteren. Zo onderschrijven wij als fonds de OESO-richtlijnen de UNGP's. Daarbij gebruiken wij het OESO richtsnoer voor institutionele beleggers als leidraad. Hiermee kunnen wij (potentiële) negatieve gevolgen van het handelen van ondernemingen meewegen in onze beleggingsbeslissingen en in de uitvoering. Wij verwachten eveneens van onze externe fiduciaire managers, ESG-dienstverleners en/of vermogensbeheerders en van ondernemingen waarin wij beleggen dat zij conform deze internationale standaarden handelen en dit publiekelijk kenbaar maken. In dit document staat beschreven hoe Unilever APF negatieve gevolgen identificeert, beperkt en/of voorkomt.

Summary

Stichting Algemeen Pensioenfonds Unilever Nederland (Unilever APF, LEI 5493003C6X2GZVYZ4T11) considers principal adverse impacts of its investment decisions on sustainability factors. The present statement is the consolidated statement on principal adverse impacts on sustainability factors of Unilever APF Kring Forward. This statement on principal adverse impacts on sustainability factors covers the reference period from 1 January 2024 to 31 December 2025.

For Unilever APF, sustainable investing is an important starting point and one of the pillars of its investment policy. As part of our approach to SRI and in addition to including sustainability risks, we aim to mitigate the principal adverse impacts of our investment decisions on sustainability factors. These main adverse impacts can occur in various areas, such as in relation to environmental, social and worker matters, human rights, corruption and bribery.

The main environmental adverse impacts according to Unilever APF are greenhouse gas intensity (CO2 intensity) of investee companies, exposure of companies to fossil fuels, share of consumption and generation of non-renewable energy, activities with negative impact on biodiversity-sensitive areas and emissions to water.

The main adverse impacts in the field of social and employee matters are: violations of the UN Global Compact, the UN Guiding Principles on Business and Human Rights or OECD guidelines by companies, the lack of compliance mechanisms for those guidelines, uncorrected gender pay gap, lack of gender diversity on the Board of Directors, possible exposure to controversial weapons, violations of social rights by countries and activities and suppliers with a significant risk of child labour.

The extent and way the main adverse impacts are factored into the investment process depends on several factors, such as the type of investment fund or strategy, the asset class, and the availability of reliable data.

Finally, in 2018, the APF-Board signed the 'Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Beleggen' Agreement. The covenant expired on 31-12-2022, but we will continue to apply the underlying agreements. For example, as a pension fund, we endorse the OECD Guidelines and the UNGP's. We use the OECD Guideline for Institutional Investors as a guideline. This allows us to consider the (potential) negative consequences of companies' actions in our investment decisions and in the implementation. We also expect our external fiduciary managers, ESG service providers and/or asset managers and companies in which we invest to act in accordance with these international standards and to make this publicly known. This [in-depth document](#) describes how Unilever APF identifies, limits and/or prevents negative consequences.

Beschrijving van de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren

Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste ongunstige effecten waar het pensioenfonds rekening mee houdt. In deze verklaring geven we aan welke maatregelen het pensioenfonds neemt om het ongunstige effect te beperken. Deze maatregelen kunnen per onderwerp of beleggingscategorie verschillen en bestaan uit de volgende ESG-beleidsinstrumenten: screening van externe vermogensbeheerders, het stellen van ESG-doelen, uitsluiten, ESG-integratie, engagement en stemmen. Bovendien heeft Unilever APF een 'ESG Value Creation' portefeuille met niet-beursgenoteerde beleggingen met financiële en impactdoelstellingen waaronder bijdrage aan de financiering van de energietransitie. Meer informatie over deze ESG-beleidsinstrumenten en de toepassing daarvan vindt u in ons [beleid duurzaam beleggen](#).

Indicatoren voor ondernemingen waarin is belegd

Indicator ongunstige effecten op duurzaamheid		Parameter	Effecten 2025	Effecten 2024	Toelichting	Genomen maatregelen en voor de volgende referentieperiode geplande maatregelen en vastgestelde streefdoelen
KLIMAAT- EN ANDERE MILIEU-INDICATOREN						
Broeikasgas-emissiess	1. BKG-emissies	Scope 1 BKG-emissies	14.325,81 ton CO2e	16.376,93 ton CO2e	Dekking 2025 92,03% Dekking 2024 90,45%	Genomen maatregelen: Unilever APF is ondertekenaar van het Klimaatcommitment voor de financiële sector in Nederland. Voor het behalen van de gestelde doelstellingen vindt ESG-integratie, invloed en uitsluiting plaats. De gestelde doelstellingen en voorgenomen acties zijn te vinden in het <u>Actieplan Klimaatcommitment</u> .
		Scope 2 BKG-emissies	2.782,97 ton CO2e	2.998,09 ton CO2e	Dekking 2025 92,03% Dekking 2024 90,45%	
		Scope 3 BKG-emissies	170.997,62 ton CO2e	177.473,31 ton CO2e	Dekking 2025 91,10% Dekking 2024 88,76%	
		Totale BKG-emissies	184.929,53 ton CO2e	193.307,38 ton CO2e	Dekking 2025 91,07% Dekking 2024 88,71%	
	2. Koolstof-voetafdruk	Koolstofvoetafdruk	416,63 ton CO2e / EUR miljoen belegd vermogen	528,32 ton CO2e / EUR miljoen belegd vermogen	Dekking 2025 91,28% Dekking 2024 88,71%	Genomen maatregelen: Deze maatstaf drukt de CO2-uitstoot uit per miljoen belegd vermogen. Wij sturen niet direct op deze indicator. Unilever APF heeft gekozen voor reductiedoelstellingen op CO2-intensiteit (zie indicator 3). Zie voor de genomen maatregelen bij indicator 1 hierboven.

	3. BKG- intensiteit ondernemingen waarin is belegd	BKG-intensiteit ondernemingen waarin is belegd	843.11 ton CO2e / EUR miljoen omzet	1.002,42 ton CO2e / EUR miljoen omzet	Dekking 2025 91,78% Dekking 2024 88,87%	Genomen maatregelen: CO2-intensiteit drukt de CO2-uitstoot uit per miljoen omzet van de bedrijven waarin wordt belegd. In ons klimaatactieplan sturen wij op een 35% reductie in 2030 t.o.v. basisjaar 2019. Zie voor de genomen maatregelen indicator 1 hierboven.
	4. Blootstelling aan ondernemingen actief in de sector fossiele brandstoffen	Aandeel beleggingen in ondernemingen actief in de sector fossiele brandstoffen	5,31%	8,47%	Dekking 2025 91,78% Dekking 2024 86,06%	Genomen maatregelen: Unilever APF heeft binnen zijn uitsluitingsbeleid voorgenomen niet te beleggen in ondernemingen die minimaal 25% van hun inkomsten uit kolen halen of voor hun activiteiten voor meer dan 25% afhankelijk van kolen zijn. Geplande maatregelen: Het pensioenfonds zal zijn uitsluitingsbeleid ten aanzien van fossiele brandstoffen blijven monitoren en eventueel herzien. De ambitie is een afbouw naar 0% in 2040. Voornoemde 25% gaat in 2026 naar 15%.
	5. Aandeel verbruik en opwekking niet-hernieuwbare energie	Aandeel verbruik van niet-hernieuwbare energie en opwekking van niet-hernieuwbare energie van ondernemingen waarin is belegd, uit niet-hernieuwbare energiebronnen, ten opzichte van hernieuwbare energiebronnen, uitgedrukt als percentage van de totale energiebronnen	Consumptie: 34,05% Productie: 0,87%	Consumptie: 43,73% Productie: 1,23%	Dekking 2025 83,10% Dekking 2024 80,75% Dekking 2025 93,82% Dekking 2024 84,84%	Zie voor meer informatie over de genomen en geplande maatregelen bij indicator 1
	6. Intensiteit energieverbruik per	Energieverbruik in GWh per miljoen EUR aan inkomsten van ondernemingen	In totaal: 0,15 GWh / EUR miljoen omzet	In totaal: 0,18 GWh / EUR miljoen omzet	Dekking 2025 97,07% Dekking 2024 96,66%	Zie voor meer informatie over de genomen en geplande maatregelen bij indicator 1

	sector met grote klimaateffecten	waarin is belegd, per sector met grote klimaateffecten Land-en bosbouw, visserij: Mijnbouw en steenwinning: Fabricage: Elektriciteit, gas, stoom en klimaatregeling- sector: Watertoelevering; afvalwater: Constructie: Groot- en detailhandel: Transport en opslag: Vastgoedactiviteiten:	0,00 GWh / EUR miljoen omzet 0,04 GWh / EUR miljoen omzet 0,04 GWh / EUR miljoen omzet 0,04GWh / EUR miljoen omzet 0,00 GWh / EUR miljoen omzet 0,00 GWh / EUR miljoen omzet 0,00 GWh / EUR miljoen omzet 0,01 GWh / EUR miljoen omzet 0,01 GWh / EUR miljoen omzet	0,00 GWh / EUR miljoen omzet 0,05 GWh / EUR miljoen omzet 0,06 GWh / EUR miljoen omzet 0,05 GWh / EUR miljoen omzet 0,00 GWh / EUR miljoen omzet 0,00 GWh / EUR miljoen omzet 0,01 GWh / EUR miljoen omzet 0,01 GWh / EUR miljoen omzet	Dekking 2025 100% Dekking 2024 100% Dekking 2025 96,87% Dekking 2024 95,67% Dekking 2025 97,83% Dekking 2024 97,68% Dekking 2025 98,69% Dekking 2024 94,24% Dekking 2025 100% Dekking 2024 100% Dekking 2025 97,54% Dekking 2024 94,24% Dekking 2025 97,60% Dekking 2024 97,89% Dekking 2025 86,57% Dekking 2024 86,81% Dekking 2025 92,28% Dekking 2024 93,41%	
Biodiversiteit	7. Activiteiten met negatieve gevolgen voor biodiversiteitsgevoelige gebieden	Aandeel beleggingen in ondernemingen met vestigingen/ activiteiten in of bij biodiversiteits- gevoelige gebieden wanneer de activiteiten van die ondernemingen negatieve gevolgen	0,94 %	1,60 %	Dekking 2025 88,72% Dekking 2024 85,6%	Genomen maatregelen: Biodiversiteit is een vast onderdeel van ons engagement programma. Federated Hermes EOS is hier onze engagementpartner. De dialoog met ondernemingen richten wij specifiek op het beschermen, behouden en herstel van natuurlijke hulpbronnen en biodiversiteit door overgang naar duurzame voedselsystemen, het vermijden van antimicrobiële resistentie en het beheersen van

		voor die gebieden hebben.				waterstress om te komen tot meer betaalbare toegang tot voedsel en schoon water. Geplande maatregelen: In ons duurzaamheidsplan 2024-2026 is het opstellen van biodiversiteitsbeleid een van de opgenomen actiepunten. Verder streven wij ernaar om in de komende jaren het aandeel impactbeleggingen, waaronder het thema biodiversiteit, in de portefeuille te vergroten, om zo bij te dragen aan het behoud van natuurlijke hulpbronnen.
Watergehalte	8. Emissies in water	Door de ondernemingen waarin is belegd veroorzaakte emissies in water (in ton) per miljoen EUR aan beleggingen, uitgedrukt als gewogen gemiddelde	0,01 ton / EUR miljoen belegd vermogen	0,01 ton / EUR miljoen belegd vermogen	Dekking 2025 32,93% Dekking 2024 26,57%	Genomen maatregelen: Emissies in water is een vast onderdeel van ons engagement programma uitgevoerd door Federated Hermes EOS.
Afval	9. Aandeel gevaarlijk en radioactief afval	Door de ondernemingen waarin is belegd, geproduceerd gevaarlijk afval en radioactief afval (in ton) per miljoen EUR aan beleggingen, uitgedrukt als gewogen gemiddelde	22,16 ton / EUR miljoen belegd vermogen	24,26 ton / EUR miljoen belegd vermogen	Dekking 2025 89,88% Dekking 2024 87,87%	Genomen maatregelen: Gevaarlijk en radioactief afval is een vast onderdeel van ons engagement programma uitgevoerd door Federated Hermes EOS.

INDICATOREN VOOR SOCIALE THEMA'S EN ARBEIDSOMSTANDIGHEDEN, EERBIEDIGING VAN DE MENSENRECHTEN, EN BESTRIJDING VAN CORRUPTIE EN OMKOPING

Indicator ongunstige effecten op duurzaamheid		Parameter	Effecten 2025	Effecten 2024	Toelichting	Genomen maatregelen en voor de volgende referentieperiode geplande maatregelen en vastgestelde streefdoelen
Sociale thema's en arbeidsomstandigheden	10. Schendingen van de beginselen van het VN Global Compact of van de richtsnoeren voor multinational ondernemingen van de Organisatie voor Economische Samenwerkingen Ontwikkeling (OESO)	Aandeel beleggingen in ondernemingen die betrokken zijn geweest bij schendingen van de beginselen van het VN Global Compact of van de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen	4,45%	4,36%	Dekking 2025 88,72% Dekking 2024 83,33%	Genomen maatregelen: Unilever APF is ondertekenaar van het IMVB Convenant, dat op 31 december 2022 is afgelopen, en committeert zich aan een aanpak waarbij de OESO richtsnoeren en de UNGP's als basis dienen om ESG-risico's te identificeren, te prioriteren en te adresseren. Verder is in ons uitsluitingsbeleid opgenomen dat ondernemingen die in ernstige mate de Global Compact-principes van de VN schaden en waarbij dialoog niet leidt tot gedragswijziging worden uitgesloten. Bijvoorbeeld als de onderneming direct verantwoordelijk is voor schending van mensenrechten.
	11. Ontbreken van procedures en compliance-mechanismen voor het monitoren van de naleving van de beginselen van het VN Global Compact en de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen	Aandeel beleggingen in ondernemingen zonder een beleid voor het monitoren van de naleving van de beginselen van het VN Global Compact en de OESO-richtsnoeren voor multinationale ondernemingen of zonder regelingen voor de afhandeling van klachten waarmee schendingen van die VN-beginselen of OESO-richtsnoeren kunnen worden aangepakt	0,38%	0,41%	Dekking 2025 91,06% Dekking 2024 89,86%	

	12. Niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen	Gemiddelde niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen bij ondernemingen waarin is belegd	8,39%	9,28%	Dekking 2025 53,70% Dekking 2024 48,48%	Genomen maatregelen: Serviceprovider Federated Hermes EOS neemt de loonkloof tussen mannen, vrouwen mee in de engagement inspanningen.
	13. Genderdiversiteit raad van bestuur	Gemiddelde verhouding tussen aantal vrouwelijke en mannelijke leden in de raad van bestuur van ondernemingen waarin is belegd, uitgedrukt als percentage van alle leden in de raad van bestuur	22,14%	25,09%	Dekking 2025 91,98% Dekking 2024 90,03%	Genomen maatregelen: In ons stembeleid en engagementprogramma wordt hiermee rekening gehouden. Zo stemt Federated Hermes EOS namens ons tegen voorstellen die tegen de diversiteit van bestuursleden werkt. Daarnaast was Unilever APF tot eind 2024 lid van Eumedion waaruit stemadvies op het gebied van corporate governance en diversity werd verkregen.
	14. Blootstelling aan controversiële wapens (anti-personeelsmijnen, clustermunitie, chemische wapens en biologische wapens)	Aandeel beleggingen in ondernemingen die zijn betrokken bij de productie of verkoop van controversiële wapens	0,03%	0,00 %	Dekking 2025 92,87% Dekking 2024 88,61%	Genomen maatregelen: Het APF wil niet betrokken zijn bij de productie van controversiële wapens en wapensystemen of essentiële onderdelen daarvan, die verboden zijn onder internationaal recht of die fundamentele humanitaire principes schenden. Dat houdt in dat we niet direct willen investeren in ondernemingen die wapens fabriceren die geen onderscheid maken tussen burgers en strijders, zoals biologische- en chemische wapens, landmijnen, clustermunitie, witte fosfor en atoomwapens. De 0,03% blootstelling is gebaseerd op data van Clarity AI gebruikt voor dit PAI overzicht. Één specifieke onderneming is volgens Clarity AI betrokken bij de productie of verkoop van controversiële wapens. Deze onderneming is niet hierin betrokken volgens de databron gebruikt voor de uitsluitingslijst.

Indicatoren voor beleggingen in overheden en supranationale instellingen

Indicator ongunstige effecten op duurzaamheid		Parameter	Effecten 2025	Effecten 2024	Toelichting	Genomen maatregelen en voor de volgende referentieperiode geplande maatregelen en vastgestelde streefdoelen
Ecologisch	15. BKG-intensiteit	BKG-intensiteit van landen waarin is belegd	102,57 ton CO2e / EUR miljoen Bruto Nationaal Product	140,61 ton CO2e / EUR miljoen Bruto Nationaal Product	Dekking 2025 97,60% Dekking 2024 97,73%	Genomen maatregelen: Zie voor meer informatie over de genomen en geplande maatregelen bij indicator 1.
Sociaal	16. Landen waarin is belegd met schendingen van sociale rechten	Aantal landen waarin is belegd met schendingen van sociale rechten (absoluut aantal en relatief aantal gedeeld door alle landen waarin is belegd), als bedoeld in internationale verdragen en overeenkomsten, beginselen van de Verenigde Naties en, in voorkomend geval, nationaal recht	Relatief: 3,39% Absoluut: 2	Relatief: 2,23% Absoluut: 1,5	Dekking 2025 100% Dekking 2024 100% Dekking 2025 100% Dekking 2024 100%	Genomen maatregelen: Wij sluiten beleggingen in een overheid – waar mogelijk - uit als het een controversieel land betreft dat op de sanctielijst van tenminste twee van de volgende drie instanties/landen staat: EU, VN en VS. Twee landen in de portefeuille zijn volgens Clarity AI betrokken bij schendingen van sociale rechten. Deze landen zijn opgenomen in een beleggingsfonds in vreemd vermogen in opkomende markten. Omdat dit een extern beleggingsfonds betreft, is de uitsluitingslijst niet toepasbaar.

Indicatoren voor beleggingen in vastgoedactiva						
Indicatoren voor beleggingen in vastgoedactiva		Parameter	Effecten 2025	Effecten 2024	Toelichting	Genomen maatregelen en voor de volgende referentieperiode geplande maatregelen en vastgestelde streefdoelen
Fossiele brandstoffen	17. Blootstelling aan fossiele brandstoffen via vastgoedactiva	Aandeel beleggingen in vastgoedactiva die een rol spelen bij het winnen, opslaan, vervoeren of produceren van fossiele brandstoffen	N/A	N/A		Genomen maatregelen: Wij hebben in de vastgoedportefeuille geen directe blootstelling aan activa die een rol spelen bij het winnen, opslaan, vervoeren of produceren van fossiele brandstoffen
Energie-efficiëntie	18. Blootstelling aan energie-inefficiënte vastgoedactiva	Aandeel beleggingen in energie-inefficiënte vastgoedactiva Andere	N/A	N/A		Genomen maatregelen: Wij maken voor beleggingen in vastgoed gebruik van de GRESB data bij het monitoren van ESG-prestaties en het voeren van engagement.

Aanvullende klimaat- en andere milieu-indicatoren

Indicator ongunstige effecten op duurzaamheid		Parameter	Effecten 2025	Effecten 2024	Toelichting	Genomen maatregelen en voor de volgende referentieperiode geplande maatregelen en vastgestelde streefdoelen
Emissies	4. Beleggingen in ondernemingen zonder initiatieven voor koolstof-emissiereductie	Aandeel beleggingen in ondernemingen zonder initiatieven voor koolstofemissiereductie die aansluiting bij de Overeenkomst van Parijs beogen	34,33%	45,06 %	Dekking 2025 100% Dekking 2024 100%	Genomen maatregelen: Zie voor meer informatie over de genomen en geplande maatregelen bij indicator 1-3.
Water-, afval- en materiaalemissies	8. Blootstelling aan gebieden met grote waterstress	Aandeel beleggingen in ondernemingen met locaties in gebieden met grote waterstress zonder een beleid voor waterbeheer	0,66%	1,45 %	Dekking 2025 82,90% Dekking 2024 80,79%	Genomen maatregelen: In lijn met de doelstellingen op klimaat, wordt er engagement uitgevoerd op waterbeheer met een focus op regio's waar waterstress hoog is. Geplande maatregelen: In ons duurzaamheidsplan 2024-2026 is het opstellen van biodiversiteitsbeleid een van de opgenomen actiepunten. Waterstress is een relevant onderdeel binnen het thema biodiversiteit. Specifieke invulling van beleid en maatregelen volgt nog.

Aanvullende indicatoren voor sociale thema's en arbeidsomstandigheden, eerbiediging van de mensenrechten, en bestrijding van corruptie en omkoping						
Indicator ongunstige effecten op duurzaamheid		Parameter	Effecten 2025	Effecten 2024	Toelichting	Genomen maatregelen en voor de volgende referentieperiode geplande maatregelen en vastgestelde streefdoelen
Mensenrechten	20. Gemiddelde prestaties op het gebied van mensenrechten	Maatstaf voor de gemiddelde prestaties op het gebied van mensenrechten door de landen waarin is belegd, aan de hand van een kwantitatieve indicator die nader wordt uitgelegd in de kolom “toelichting”	0,31	0,46	Dekking 2025: 95,09% Dekking 2024: 95,63% Het gewogen gemiddelde van de WJP Rule of Law Index, Fundamental Rights Sub-score van landen. (Scores kunnen variëren van 0 (slechtste) tot 1 (beste) Databron: World Justice Project (WJP) Rule of Law Index®.	Genomen maatregelen: Normatieve engagement en uitsluiting: bedrijven waar kinderarbeid voorkomt in de bedrijfsvoering of in de keten, op basis van relevante internationale richtlijnen. Dit wordt toegepast op aandelen en bedrijfsobligaties

Beschrijving van het beleid voor de identificatie en prioritering van de belangrijkste ongunstige effecten op duurzaamheidsfactoren

Identificatie en prioritering

Voor Unilever APF is duurzaam beleggen een belangrijk uitgangspunt en een van de pijlers van het beleggingsbeleid. Wij hebben acht fundamentele doelen die aan de basis liggen van ons handelen op het gebied van duurzaamheid. Deze doelen zijn gericht op het zorgen voor een betere wereld, goede financiële resultaten en beheersing van risico's: dat hangt met elkaar samen. Deze doelstellingen en de bijkomende aanpak zijn toegelicht in het [duurzaamheidsplan](#) op website.

Als onderdeel van de benadering van MVB en naast het meenemen van duurzaamheidsrisico's, streeft Unilever APF ernaar de belangrijkste ongunstige effecten van de beleggingsbeslissingen op duurzaamheidsfactoren te beperken. Deze belangrijkste ongunstige effecten kunnen zich op verschillende gebieden voordoen, zoals met betrekking tot milieu-, sociale en werknemersaangelegenheden, mensenrechten, corruptie en omkoping.

De belangrijkste ongunstige effecten volgens Unilever APF op het gebied van milieu zijn: broeikasgasintensiteit (CO₂-intensiteit) van ondernemingen waarin is belegd, blootstelling van ondernemingen aan fossiele brandstoffen, aandeel verbruik en opwekking niet-hernieuwbare energie, activiteiten met negatieve gevolgen voor biodiversiteitsgevoelige gebieden en emissies in water.

De belangrijkste ongunstige effecten op het gebied van sociale en werknemersaangelegenheden zijn: schendingen van de VN Global Compact, de UN Guiding Principles on Business and Human Rights of OESO-richtlijnen door ondernemingen, het ontbreken van compliance mechanismen voor die richtlijnen, niet-gecorrigeerde loonkloof tussen mannen en vrouwen, gebrek aan genderdiversiteit in besturen, mogelijke blootstelling aan controversiële wapens, schenden van sociale rechten door landen en activiteiten en leveranciers met een significant risico op kinderarbeid.

De mate en de manier waarop de belangrijkste ongunstige effecten in het beleggingsproces worden meegenomen, hangt af van verschillende factoren, zoals het type beleggingsfonds of strategie, de activaklasse en de beschikbaarheid van betrouwbare gegevens.

Governance

Het fondsbestuur is verantwoordelijk voor de beleggingen en daarmee ook voor duurzaam beleggen. Het maakt gebruik van een partij die alle beleggingen overziet (Univest Company). Het beleggen zelf is uitbesteed aan externe vermogensbeheerders. Om te zorgen voor betrokkenheid van het bestuur zijn strategievorming en controle op duurzaam beleggen onderdeel van het takenpakket van bestuurders. Zij volgen periodiek scholing om op de hoogte te blijven van ontwikkelingen op dat gebied.

Databronnen

Forward is afhankelijk van externe data (Clarity AI) voor de berekening van de indicatoren voor ondernemingen, overheden en supranationale instellingen. Ondanks de inspanningen om een zo accuraat mogelijk beeld te krijgen, blijft er altijd een mate van onzekerheid wat betreft de exacte data van de beleggingen.

De ongunstige effecten weergegeven in deze rapportage hebben betrekking op 'ondernemingen' waarin is belegd. Vanwege definitieverschillen is het niet mogelijk exact te bepalen welk gedeelte van de portefeuille is belegd in 'ondernemingen'. We weten echter dat bijvoorbeeld beleggingen in staatsobligaties, vastgoedfondsen en geldmarktbeleggingen die niet gelinkt zijn

aan ondernemingen, hier geen onderdeel van zijn. Een aanname is dat circa 72% is belegd in ondernemingen. De dekkingspercentages in de tabellen zijn in realiteit dus kleiner aangezien niet de volledige portefeuille meegenomen is in de cijfers.

Engagementbeleid

Invloed uitoefenen verloopt via twee wegen: via dialoog (ook wel ‘engagement’ genoemd) en via stemmen op aandeelhoudersvergaderingen.

Federated Hermes EOS is aangesteld om namens Unilever APF engagement uit te voeren richting bedrijven in zijn portefeuilles over kwesties die van invloed kunnen zijn op de duurzaamheid van de bedrijven op lange termijn en op schendingen van onze principes/duurzaamheidsdoelen. De rol van Federated Hermes EOS is om namens het pensioenfonds op te treden en zijn invloed als aandeelhouder te gebruiken om ervoor te zorgen dat bedrijven hun gedrag veranderen in overeenstemming met onze principes/duurzaamheidsdoelen – zoals expliciet afgesproken met Federated Hermes EOS – of de bredere reeks van kwesties die ook worden omvat door de algemene Federated Hermes Responsible Ownership Principles of hun regionale variaties. Unilever APF erkent de waarde van een actieve engagement ten opzichte van ondernemingen en ten opzichte van andere, relevante activa waarin zij belegt. Dit is een fundamenteel onderdeel van de uitvoering van onze aanpak van duurzaam beleggen mede als gevolg van principe 2 van de Principles of Responsible Investment vanuit de Verenigde Naties (UNPRI).

Bedrijfsspecifiek engagement wordt normaal gesproken uitgevoerd door Federated Hermes EOS als het van mening is dat:

- Engagement zal leiden tot een verhoging van de waarde van de aandelen van een onderneming; of
- Engagement een waardevermindering van de aandelen van een bedrijf voorkomt of beperkt.

Wanneer aandachtspunten naar voren komen als gevolg van monitoring- of stemprocessen bij ondernemingen of via een ander kanaal, overweegt Federated Hermes EOS engagement bij het bedrijf in kwestie. In het bijzonder zal engagement actief worden overwogen wanneer een onderneming onze principes/duurzaamheidsdoelen schendt. Om praktische redenen moeten prioriteiten worden gesteld. Bij het bepalen of en hoe engagement wordt voortgezet, wordt zorgvuldig rekening gehouden met de volgende factoren:

- De mate van blootstelling van de onderneming aan de specifieke kwestie; en
- De kans op succes van engagement en de mogelijkheid om positieve verandering teweeg te brengen.

Dergelijke overwegingen zijn gebaseerd op een beoordeling van het te verwachten effect van engagement en het voordeel voor de waarde van het bedrijf voor Unilever APF. Engagement kan de vorm hebben van:

- Vergaderingen met uitvoerend en niet-uitvoerend bestuurders;
- Gesprekken met de andere aandeelhouders van de vennootschap;
- Het leiden of deelnemen aan gezamenlijke initiatieven van investeerders;
- In voorkomende gevallen, indienen van aandeelhoudersresoluties op algemene vergaderingen; of
- Andere stappen die in de specifieke omstandigheden passend worden geacht.

Voorname betreft engagement richting bedrijven in portefeuilles. Unilever APF maakt tevens gebruik van externe vermogensbeheerders. Dialoog met deze vermogensbeheerders – analoog aan principes geldend bij bedrijven in portefeuilles – wordt gevoerd door Uninvest Company.

Stemmen

Stemmen bij volmacht ('proxy voting') is een belangrijk beleggersrecht en verantwoordelijkheid. Stemmen wordt beschouwd als een belangrijk onderdeel van engagement van Unilever APF en het gebruik van stemrechten verbonden aan aandelen die in het bezit zijn van het APF is afgestemd op het algemene beleid en de doelstellingen van duurzaam beleggen. Daarom streeft het fonds er via Federated Hermes EOS naar om waar mogelijk duurzaam te stemmen over elke resolutie op aandeelhoudersvergaderingen van ondernemingen in zijn portefeuilles en om deze stemrechten te gebruiken om zijn brede benadering van stewardship te versterken.

Als institutionele belegger heeft Unilever APF duidelijk belang bij goed functionerende financiële markten. Stemmen om best practices op het gebied van goed ondernemingsbestuur te versterken speelt een belangrijke rol bij het behouden van de werking van die markten en bij het zorgen voor het afleggen van verantwoording van de bedrijfsleiding aan hun aandeelhouders. Daarom streeft het pensioenfonds ernaar via Federated Hermes EOS zijn steun te betuigen aan de beginselen van corporate governance (goed ondernemingsbestuur) van de OESO en aan de verklaring van het International Corporate Governance Network over mondiale corporate governance-beginselen en aan andere fundamentele principes op dat gebied. De meeste zaken die in stemming worden gebracht bij aandeelhouders hebben te maken met governance maar wanneer klimaat/milieu of sociale danwel andere kwesties onderhevig zijn aan resoluties, zal Unilever APF zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid als institutionele belegger pakken op basis van zijn duurzaamheidsdoelen.

Waar mogelijk streeft het APF via Federated Hermes EOS naar een open dialoog met bedrijven waarin het belegt voordat het een stem tegen het management uitbrengt om de beweegredenen van het APF uit te leggen en om verandering in de positie van het bedrijf te zoeken. Wanneer een stem tegen het management wordt uitgebracht, wordt de communicatie met het bedrijf voortgezet om de stemactie uit te leggen en constructieve oplossingen aan te bieden.

Om de duurzame beleggingsbenadering van het APF weer te geven en de meeste waarde te bieden, streeft het pensioenfonds via Federated Hermes EOS ernaar om op aandelen wereldwijd te stemmen, maar zal de inspanning zich richten op die gebieden waar het de grootste investeringsblootstellingen en de meest directe zorgen heeft. De stembenadering is bedoeld om in te spelen op de specifieke omstandigheden van bedrijven, rekening houdend met lokale best practices en regelgeving. Stemmen wordt zo praktisch mogelijk uitgevoerd en daarbij wordt gestreefd naar positieve verandering. Het doel van stemmen is om een gunstige verandering in het gedrag van bedrijven te bereiken. Federated Hermes EOS voert het stemmen uit in overeenstemming met de belangen conform stembeleid van Unilever APF als langetermijn eigenaar en voert een stemgerelateerde dialoog met bedrijven.

Verwijzingen naar internationale normen

1. Respecteren van mensenrechten

Unilever APF onderschrijft de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens. De belangrijkste mensenrechten die daaronder vallen zijn het recht op leven en vrijheid, op meningsuiting, op godsdienstvrijheid en op eten, werk & onderwijs. Hoe ondernemingen hiermee moeten omgaan is vastgelegd in de Guiding Principles on Business and Human Rights (afgekort UNGP). Als ondertekenaar van het IMVB-convenant zijn wij gebonden erop toe te zien dat ondernemingen waarin wij beleggen mensenrechten respecteren en om een due diligence-proces in te richten (zorgvuldig handelen), om de negatieve impact van ondernemingen vast te stellen en daar actie op te ondernemen. Hoe ver de verplichting gaat is afhankelijk van de manier van beleggen (direct als pensioenfonds of indirect via beleggingsfondsen)

2. Respecteren van arbeidsrechten

Ook onderschrijven wij de principes van de International Labour Organisation, zoals vrijheid van vereniging en erkenning van het recht op collectieve onderhandeling, verbod op alle vormen van gedwongen arbeid, het verbod op kinderarbeid en verbod op werkgerelateerde discriminatie op basis van etniciteit, gender of sociale herkomst. Dit is onderdeel van de UNGP en via het

IMVB-convenant van toepassing op Unilever APF.

3. Tegengaan van omkoping en corruptie

Wij onderschrijven ook de OESO-richtsnoeren voor ondernemingen op het gebied van het tegengaan van corruptie. Onder corruptie vallen diverse vormen van ongewenst ondernemingsgedrag, zoals omkoping, afpersing, fraude en witwassen.

4. Respecteren van normen voor goed ondernemingsbestuur

Wij onderschrijven internationale normen voor goed ondernemingsbestuur. Daaronder rekenen wij: openheid en transparantie over bedrijfsactiviteiten, juiste omgang met stemrechten, inrichting en gedrag van het management en beloningsbeleid. Unilever APF vraagt van ondernemingen dat zij zich houden aan de best practices op het gebied van corporate governance.

Definities en toepassing

UN Global Compact: De Global Compact van de Verenigde Naties heeft principes opgesteld waarin uitgewerkt is hoe bedrijven verantwoord kunnen ondernemen. De principes zijn verdeeld over vier thema's: mensenrechten, arbeidsrechten, milieu en anti-corruptie. Wij vinden dat wij minimaal in lijn moeten handelen met de UNGC. Als een bedrijf de Global Compact principes van de Verenigde Naties ernstig schendt, dan sluiten wij dit bedrijf uit van ons beleggingsuniversum.

OESO-richtlijnen/UN Guiding Principles: Wij hebben in het verleden het IMVB-convenant ondertekend waardoor wij aangeven in lijn te willen beleggen met de OESO-richtlijnen en de UNGP principes. Verschillende Nederlandse pensioenfondsen werken samen aan het voorkomen van negatieve gevolgen van beleggingen op milieu en samenleving. De UN Guiding Principles on Business and Human Rights en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen vormen voor ons de basis voor de aanpak om risico's met betrekking tot milieu en samenleving te identificeren, prioriteren en adresseren. In de contracten met onze externe managers hebben we vastgelegd dat zij deze richtlijnen en principes moeten respecteren.

UN Guiding Principles on Business and Human Rights: De Guiding Principles on Business and Human Rights van de Verenigde Naties is een set van richtlijnen die de basis vormen voor landen en ondernemingen om de schendingen van mensenrechten te voorkomen, te adresseren en te verhelpen.

OESO-richtlijnen: Deze richtlijnen maken inzichtelijk wat er wordt verwacht van ondernemingen op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen. De richtlijnen bieden handvaten over hoe het beste om te gaan met mensenrechten, ketenverantwoordelijkheid, kinderarbeid en milieu.

Net Zero Asset Owners Alliance (NZAOA): De door de VN bijeengeroepen Net-Zero Asset Owner Alliance (NZAOA) is een door leden geleid initiatief van institutionele beleggers die zich inzetten voor de transitie van hun beleggingsportefeuilles naar een netto nuluitstoot van broeikasgassen tegen 2050 – consistent met een maximale temperatuurstijging van 1,5°C.

Historische vergelijking

Eerste data is van kalenderjaar 2024. Over het algemeen zijn de PAIs over 2025 vergelijkbaar of licht gedaald ten opzichte van 2024.